**MATRICE DEI RISCHI**

|  |  |
| --- | --- |
|  | RISCHI OPERATIVI |
| Tipologia di rischio | Descrizione | Effetti | Allocazione del rischio | Articolo del capitolato che identifica il rischio |  |
| Concedente | Concessio-nario | Rischio Condiviso |  |
| Rischio operativo | Rischio economico tout court (art. 3 comma 1 lett. zz del D Lgs. 50/2016) | Recupero parziale investimenti effettuati e/o costi sostenuti nel corso della gestione del servizio |   |  |   | Parte III – art. 4 |   |
| Rischio economico | Errori di identificazione del costo di realizzazione del progetto / errori di valutazione dei costi manutentivi | Aumento costi |  |  |   | Parte I –art. 7 e art. 8 + Parte III – art. 4 |   |
| Rischio tecnologico | Errori di scelta del processo così da renderlo inadeguato ad erogare i servizi nei tempi e nelle modalità richieste | Diminuzione Ricavi |  |  |   | Parte I –art. 7 e art. 8 |   |
| Rischio amministrativo | Rischio connesso al considerevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni o qualsiasi atto di assenso necessario all’esecuzione dei lavori e/o allo svolgimento dell'attività oggetto di concessione | Ritardi nell’erogazione del servizio / impossibilità di erogare il servizio |   |  |   | Parte I - art. 1 e art. 7 e Parte III – art. 4 |   |
| Rischio manutenzione ordinaria | Rischio di una manutenzione inadeguata con il conseguente aumento dei costi, rischio di un'errata stima di tali costi e/o insorgenza di eventi imprevedibili che comportino costi superiori a quelli preventivati | Aumento costi |   |  |   | Parte I –art. 7 e art. 8 |   |
|  | RISCHIO DOMANDARischio legato alla variabilità della domanda del servizio erogato dal Concessionario (art 3 comma 1 lett. Ccc del D. Lgs. 50/2016) |
| Tipologia di rischio | Descrizione | Effetti | Allocazione del rischio | Articolo del capitolato che disciplina il rischio |  |
| Concedente | Concessio-nario | Rischio Condiviso |  |
| Rischio di diminuzione della domanda specifica | Rischio di una contrazione della domanda del servizio non derivante da una riduzione generalizzata del mercato | Diminuzione Ricavi |  |  |  Parte III – art. 4 |  |   |
| Rischio di diminuzione della domanda di mercato | Rischio di una contrazione della domanda del servizio derivante da una riduzione generalizzata del mercato | Diminuzione Ricavi |  |  |  Parte III – art. 4 |  |   |
|  | RISCHIO DISPONIBILITA'(Rischio connesso alla possibilità che quantità e qualità del servizio erogato risulti inferiore rispetto agli standard contrattuali (Art. 3 c.1 lett. Bbb del D.Lgs. 50/2016 |
| Tipologia di rischio | Descrizione | Effetti | Allocazione del rischio | Articolo del capitolato che identifica il rischio |  |
| Concedente | Concessio-nario | Rischio Condiviso |  |
| Rischio disponibilità | Rischio legato alla capacità del concessionario di erogare le prestazioni contrattuali pattuite, sia per volume che per standard di qualità previsti | Aumento dei costi, possibile riconoscimento di penali, risoluzione del contratto |   |  |   | Parte III – art. 13 e art. 15  |   |
|  | RISCHI NORMATIVI |
| Tipologia di rischio | Descrizione | Effetti | Allocazione del rischio | Articolo del capitolato che identifica il rischio |  |
| Concedente | Concessio-nario | Rischio Condiviso |  |
| Rischio normativo - regolamentare | Rischio di modifiche non prevedibili del quadro normativo regolamentare che determinano un aumento degli investimenti e/o dei costi legati all'erogazione del servizio | Maggiori costi legati all'adattamento al quadro normativo-regolamentare | Se le modifiche normative richiedono interventi straordinari |  |   | Parte III – Art. 4 |   |
| Rischio politico | Cambi nella politica tariffaria | Diminuzione Ricavi |  |  |   | Parte I – art. 11 |   |
| Rischio cambiamento normative fiscali | Rischio di variazioni del trattamento fiscale del servizio oggetto di concessione | Variazione degli oneri tributari |   |  |   | Parte III – art. 4 |   |
|  | RISCHI DI MERCATO |
| Tipologia di rischio | Descrizione | Effetti | Allocazione del rischio |  |  |
| Concedente | Concessio-nario | Rischio Condiviso |  |
| Rischio di inflazione | Rischio di un aumento dell'inflazione maggiore delle previsioni | Aumento Costi |   |  |   | Parte III – art. 4 |   |
| Rischio di offerta/competi-zione | Rischio di offerte competitive da parte di altri operatori | Diminuzione Ricavi |  |  |   | Parte III – art. 4 |   |
| Variazioni delle modalità di erogazioni del servizio richieste dall' Amministrazione | Rischio che il Concedente richieda variazioni rispetto a quanto stabilito in merito all'erogazione dei servizi che comportino un aggravio economico per il Concessionario | Aumento Costi |  |   |   | Parte III – Art. 4 |   |
|  | RISCHI FINANZIARI |
| Tipologiadi rischio | Descrizione | Effetti | Allocazione del rischio |  |  |
| Concedente | Concessio-nario | Rischio Condiviso |  |
| Rischio finanziario (aumento tassi d'interesse) | Rischio di un aumento dei tassi rispetto alle previsioni | Maggiori costi / impossibilità di proseguire nella gestione del servizio |  |  |   | Parte III – art. 4 |   |
| Rischio finanziario (indisponibilità coperture finanziarie) | Rischio che il capitale proprio o di debito non siano capienti a coprire gli investimenti | Maggiori costi / impossibilità di proseguire nella gestione del servizio |  |  |   | Parte III – art. 4 |   |
|  | ALTRI RISCHI |
| Tipologia di rischio | Descrizione | Effetti | Allocazione del rischio |  |  |
| Concedente | Concessio-nario | Rischio Condiviso |  |
| Rischio di forza maggiore | Rischio che eventi imprevedibili e incontrollabili comportino un aumento dei costi o l'impossibilità di erogare il servizio | Aumento costi / impossibilità di erogare il servizio |   |  |  | Parte I – art. 9 eParte III –Art. 4 e art. 9 |   |
| Rischio di temporanea sospensione del servizio | Rischio connesso alla possibilità di sospensione del servizio a seguito di circostanze speciali non prevedibili al momento della stipula del contratto o per cause imprevedibili sorte successivamente | Diminuzione Ricavi |   |  |  | Parte III – art. 4 |   |
| Rischio di relazioni con altri soggetti (incluse le parti sociali) | Rischio che relazioni con altri soggetti influenzino negativamente costi/tempi della gestione dei servizi e della realizzazione degli investimenti | Aumento costi e/o ritardi nell'erogazione dei servizi |   |  |   | Parte III – art. 4 |   |
| Rischio fallimento Concessionario | Rischio del fallimento del Concessionario | Blocco del servizio |   |  |   | Parte III – Art. 15 |   |