



DIREZIONE SOCIETA' PARTECIPATE,
TRIBUTI E COMMERCIO
Piazza Matteotti, 3 – 24121 Bergamo
Tel. 035.399235

Bergamo, 30 dicembre 2020

IV.05/F0015-20

Al Presidente del C.d.A./Amministratore Unico di:
A.T.B. Agenzia della Mobilità S.p.A.
Bergamo Onoranze Funebri S.r.l.
Bergamo Infrastrutture S.p.A.
Bergamo Mercati S.p.A.
Azienda Farmaceutica Municipale di Bergamo S.p.A.
Bergamo Fiera Nuova S.p.A.
S.A.C.B.O. S.p.A.
Uniacque S.p.A.
Agenzia per lo Sviluppo e la Promozione Turistica
della Provincia di Bergamo S.c.r.l.
A2A S.p.A.
A.T.B. Servizi S.p.A.
Trasporti Bergamo Sud Ovest S.p.A.
T.E.B. S.p.A.
Bergamo Parcheggi S.p.A.
Nuovi Trasporti Lombardi S.r.l.
A.P.A.M. Esercizio S.p.A.
A.T.B. Consorzio S.c.r.l.
Bergamo Trasporti Sud S.c.r.l.
Ingegnerie Toscane S.r.l.
Aqualis S.p.A.

Trasmissione a mezzo pec

OGGETTO: Trasmissione deliberazione consiliare.

Si trasmette l'allegato provvedimento consiliare: "Razionalizzazione anno 2020 delle partecipazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 e s.m.i." (Deliberazione di Consiglio Comunale n. 174 Reg. C.C., del 21 dicembre 2020), pubblicato anche nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito del Comune.

Tale provvedimento mira a configurare lo sviluppo strategico delle società e a garantire che le stesse perseguano nel tempo il necessario equilibrio economico finanziario e non richiedano ai soci interventi di copertura perdite o ricapitalizzazione.

Allo scopo, si invita a porre in essere tutte le iniziative necessarie per l'attuazione delle azioni di razionalizzazione indicate nella scheda dell'allegato B relativa a Codesta Società ed in particolare a trasmettere quanto prima il piano economico finanziario aggiornato.

Cordiali saluti.

IL DIRIGENTE
Corrado Viscardi*

**Firma autografa sostituita a mezzo stampa secondo le disposizioni di cui all'art. 3 del decreto legislativo 12 dicembre 1993, n. 39. Il documento informatico da cui è tratta la presente copia è conservato nel sistema documentale del Comune di Bergamo ed è stato firmato digitalmente, in conformità alle disposizioni del codice dell'amministrazione digitale (artt. 21 e 71 del decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82).*



N. 136 O.d.G.

COMUNE DI BERGAMO
Consiglio Comunale

N. 174 Registro C.C.

N. 73 Prop. Del.

Oggetto: Razionalizzazione anno 2020 delle partecipazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 e s.m.i.

Verbale dell'ordine del giorno trattato dal Consiglio comunale in seduta pubblica in data **21 dicembre 2020 in videoconferenza**

Ferruccio Rota - Presidente

SINDACO

1 – Gori Giorgio

CONSIGLIERI

2 – Amaddeo Diego
3 – Bianchi Filippo
4 – Bottaro Massimo
5 – Bruni Federica
6 – Carrara Alessandro
7 – Ceci Gianfranco
8 – Conti Stelio
9 – Coter Sonia
10 – Cremaschi Roberto
11 – De Bernardis Alessandro
12 – Deligios Ezio
13 – Facoetti Enrico
14 – Milesi Viviana
15 – ~~Minuti Danilo~~
16 – ~~Nespoli Denise~~
17 – Nosari Luca

18 – Paganoni Simone
19 – Pecce Luisa
20 – Raineri Maddalena Maria
21 – Ribolla Alberto
22 – Riccardi Francesca
23 – Rota Ferruccio
24 – ~~Rovetta Stefano Massimiliano~~
25 – Russo Romina
26 – Ruzzini Oriana
27 – Serra Massimiliano
28 – Stucchi Giacomo
29 – Suardi Paola
30 – Togni Stefano
31 – Tremaglia Andrea
32 – Vergalli Alberto
33 – Zaccarelli Eleonora

Presenti all'inizio della trattazione n. 30

ASSESSORI

Angeloni Giacomo
Brembilla Marco
Gandi Sergio
Ghisalberti Nadia
Marchesi Marzia

~~Messina Marcella~~
Poli Loredana
Valesini Francesco
Zenoni Stefano

Partecipa il segretario generale dott. Pietro San Martino.



DIREZIONE SOCIETA' PARTECIPATE TRIBUTI E COMMERCIO

N. 0073-20 Registro

N. 0005-20 Reg. Area

IV.5/F0015-20

PROPOSTA DI DELIBERA DI CONSIGLIO

Oggetto: Razionalizzazione anno 2020 delle partecipazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 e s.m.i.

In attuazione di quanto previsto dal Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica, di cui al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 (di seguito T.U.S.P.), il Comune deve effettuare annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detiene partecipazioni, dirette o indirette, al fine di verificarne le condizioni di mantenimento in relazione alle finalità istituzionali dell'ente (articolo 4, comma 1), predisponendo un piano di riassetto che ne preveda la razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2 dell'articolo 20, ossia quando si tratti di:

- a) partecipazioni societarie che non rientrano in alcuna delle categorie di cui dall'articolo 4 del T.U.S.P.;
- b) società che risultano prive di dipendenti o hanno un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio 2017-2019 (combinato disposto dell'articolo 20, comma 2, lettera d), e dell'articolo 26, comma 12-*quinquies*, del T.U.S.P.) hanno conseguito un fatturato medio non superiore a 1 milione di euro;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che hanno prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4 del T.U.S.P.

In particolare, l'ente può mantenere partecipazioni in società:

- 1) esclusivamente per lo svolgimento delle attività indicate dall'articolo 4, comma 2, del T.U.S.P., comunque nei limiti di cui al comma 1 del medesimo articolo:
 - a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;*
 - b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;*
 - c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;*
 - d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;*

- e) *servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016*";
- 2) ovvero, anche in deroga al comma 1, al solo scopo di ottimizzare e valorizzare l'utilizzo di beni immobili facenti parte del proprio patrimonio, *"in società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio (...), tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato"* (articolo 4, comma 3, del T.U.S.P.);
 - 3) costituite in attuazione dell'articolo 34 del regolamento CE n. 1303/2013 (cosiddetti Gruppi d'Azione Locale) (articolo 4, comma 6, del T.U.S.P.);
 - 4) che hanno per *"oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici, la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva eserciti in aree montane, nonché la produzione di energia da fonti rinnovabili"* (articolo 4, comma 7, del T.U.S.P.);
 - 5) che hanno caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca (articolo 4, comma 8, del T.U.S.P.).

E' fatta salva, in ogni caso, la possibilità di mantenere partecipazioni in società che producono servizi economici di interesse generale a rete di cui all'articolo 3-bis del decreto-legge 13 agosto 2011, n. 138, convertito, con modificazioni, dalla 14 settembre 2011, n. 148, anche fuori dall'ambito territoriale del Comune (articolo 27, comma 2-bis, del T.U.S.P.).

I criteri e le misure sopra elencati vanno coniugati con i principi comunitari e di buona gestione con particolare riguardo all'efficienza, al contenimento dei costi di gestione ed alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato.

Le valutazioni di cui al presente Piano, inoltre, non possono prescindere dall'analisi dello strumento societario come ottimale modalità di gestione del servizio per il soddisfacimento dei bisogni della comunità e del territorio.

L'articolo 20, comma 4, del T.U.S.P. prevede che venga redatta una relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione adottato l'anno precedente, evidenziando i risultati conseguiti. Tale relazione è allegata al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale (Allegato A).

Inoltre, è stata predisposta la relazione tecnica riferita al cosiddetto Comune allargato e allegata al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale (Allegato B).

Per ognuna delle partecipazioni analizzate vengono individuate le motivazioni alla base del loro mantenimento o della loro razionalizzazione e sono esposte le valutazioni di carattere economico, sociale, organizzativo, finanziario e commerciale, con individuazione delle azioni da intraprendere.

All'esito dell'istruttoria condotta è stato redatto il piano di razionalizzazione, così composto:

- il capitolo n. 1 contiene la rappresentazione grafica della struttura delle società partecipate direttamente e/o indirettamente;
- il capitolo n. 2 contiene la ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente e/o indirettamente;
- il capitolo n. 3 contiene la relazione tecnica composta da una scheda per ogni società nella quale sono indicate e motivate le soluzioni adottate e le misure di razionalizzazione pianificate.

Si precisa che tutte le schede correlate al presente piano sono state redatte in conformità ai bilanci d'esercizio delle società partecipate e alle relative note integrative, nonché agli altri dati societari depositati e pubblicati presso i registri delle imprese delle competenti Camere di Commercio.

Il perimetro considerato riguarda le seguenti società:

Partecipazioni dirette:

- 1) ATB Agenzia della Mobilità S.p.A. (ATB Mobilità S.p.A.)
- 2) Bergamo Onoranze Funebri S.r.l.
- 3) Bergamo Infrastrutture S.p.A.
- 4) Bergamo Mercati S.p.A.
- 5) Azienda Farmaceutica Municipale di Bergamo S.p.a. (AFM Bergamo S.p.A.)
- 6) Bergamo Fiera Nuova S.p.A.
- 7) Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo-Orio al Serio S.p.a. (SACBO S.p.A.)
- 8) Uniacque S.p.A.
- 9) Agenzia per lo Sviluppo e la Promozione Turistica della Provincia di Bergamo S.c.r.l.
- 10) A2A S.p.A. (esclusa dalla verifica per l'eventuale adozione di piani razionalizzazione in quanto quotata – partecipazione sia diretta che indiretta)

Partecipazioni indirette:

- 11) ATB Servizi S.p.a.
- 12) Trasporti Bergamo Sud Ovest S.p.a. (TBSO S.p.A.)
- 13) Tramvie Elettriche Bergamasche S.p.a. (TEB S.p.A.)
- 14) Bergamo Parcheggi S.p.A.
- 15) Nuovi Trasporti Lombardi S.r.l. (NTL S.p.A.)
- 16) APAM Esercizio S.p.A.

- 17) ATB Consorzio S.c.r.l.
- 18) Bergamo Trasporti Sud S.c.r.l.
- 19) Ingegnerie Toscane S.r.l.
- 20) Aqualis S.p.A.

Si rileva inoltre che attualmente il Comune di Bergamo, al di fuori delle partecipazioni di cui sopra, detiene i seguenti titoli in portafoglio, che non sono oggetto di ricognizione per il loro valore esclusivamente di tipo storico o simbolico:

- n. 1 azione di Intesa San Paolo S.p.A. (ex U.B.I. Banca S.p.A.) a titolo meramente simbolico, del valore di euro 1,99 quale quotazione presso Borsa Italiana alla chiusura delle contrattazioni del giorno 4 dicembre 2020;
- n. 387 azioni della Banca di Credito cooperativo dell'Oglio e del Serio, non quotate, per un valore nominale complessivo di euro 9.992,34. Per tali azioni sono in corso valutazioni per individuare una soluzione non diseconomica di dismissione, dal momento che l'ipotesi di alienazione comporterebbe dei costi di perizia non giustificabili con il valore estremamente esiguo del compendio azionario.

Visti:

- la deliberazione del Consiglio Comunale n. 186 Reg. C.C. del 18 dicembre 2019 avente a oggetto la "razionalizzazione anno 2019 delle partecipazioni pubbliche, ai sensi dell'artt. 20 del D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 e s.m.i." di cui il presente atto costituisce aggiornamento;
- l'articolo 42 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267;
- il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175;

Tutto ciò premesso e considerato

SI PROPONE

1. di approvare la relazione sull'attuazione del Piano di razionalizzazione 2019, di cui all'allegato A;
2. di approvare il piano di razionalizzazione 2020, di cui all'allegato B, risultante dalla ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dal Comune di Bergamo alla data del 31 dicembre 2019, effettuata sulla base di principi e criteri di cui in premessa;
3. che la presente deliberazione sia trasmessa a tutte le società partecipate dal Comune di Bergamo;
4. che la presente deliberazione sia comunicata ai sensi dell'articolo 17 del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, al

Ministero dell'Economia delle Finanze tramite l'applicativo "Patrimonio della PA a valori di mercato – sezione partecipazioni";

5. che copia della presente deliberazione sia inviata alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei conti, con le modalità indicate dall'articolo 20, comma 3, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175;
6. di dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile ai sensi dell'articolo 134, comma 4, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267.

IL SINDACO
Dott. Giorgio Gori

Si allegano:

- Allegato A: "Relazione sull'attuazione del Piano di Razionalizzazione 2019"
- Allegato B: "Ricognizione e Piano di Razionalizzazione 2020"

**RELAZIONE SULL'ATTUAZIONE DEL PIANO
DI RAZIONALIZZAZIONE 2019**

**(ai sensi dell'articolo 20, comma 4, del
D.Lgs. n. 175/2016)**

INDICE:

1) SOCIETA' OGGETTO DI RICOGNIZIONE AL 31/12/2018:	2
2) SOCIETA' ESCLUSE DALL'APPLICAZIONE DELL' ARTICOLO 20 T.U.S.P.:	3
A2A S.p.A. (n. 12) – C.F. 11957540153	3
3) PARTECIPAZIONI NON PIU' DETENUTE ALLA DATA DI ADOZIONE DEL PIANO 2019:	3
Bergamo Servizi Pubblici S.r.l. (n. 3) – C.F. 03264580162	3
Co.Be. Direzionale S.r.l. (n. 5) – C.F. 01239540162	3
Risanamento Idrico Ambientale S.p.A. (R.I.A. S.p.A.) (n. 22) – C.F. 93000910161	4
Zerra S.p.A. (n. 23) – C.F. 95004630166	4
4) PARTECIPAZIONI NON PIU' DETENUTE IN ATTUAZIONE DEL PIANO 2019:	4
5) PARTECIPAZIONI DETENUTE PER LE QUALI IL PIANO NON HA PREVISTO INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE:	4
Azienda Farmaceutica Municipale di Bergamo S.p.A. (n. 7) – C.F. 03000610166	4
Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo Orio al Serio S.p.A. (SACBO S.p.A.) (n. 9) – C.F. 02910070164	4
Uniacque S.p.A. (n. 10) – C.F. 03299640163	4
ATB Servizi S.p.A. (n. 13) – C.F. 02967830163	5
Bergamo Parcheggio S.p.A. (n. 16) – C.F. 03273900963	5
Nuovi Trasporti Lombardi S.p.A. (n. 17) – C.F. 06356450962	5
A.P.A.M. Esercizio S.p.A. (n. 18) – C.F. 02004750200	5
6) PARTECIPAZIONI DETENUTE PER LE QUALI IL PIANO HA PREVISTO INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE:	6
a) Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società:	6
ATB Agenzia della Mobilità S.p.A. (ATB Mobilità S.p.A.) (n. 1) - C.F. 02485010165	6
Bergamo Infrastrutture S.p.A. (n. 4) - C.F. 03000160162	8
Bergamo Mercati S.p.A. (n. 6) - C.F. 02517500167	10
Bergamo Fiera Nuova S.p.A. (n. 8) - C.F. 02709810168	11
Agenzia per lo Sviluppo e la Promozione Turistica della Provincia di Bergamo S.C.r.l. (n. 11) - C.F. 02910070164	12
Trasporti Bergamo Sud Ovest S.p.A. (TBSO S.p.A.) (n. 14) – C.F. 00959330168	13
Tramvie Elettriche Bergamasche (TEB) S.p.A. (n. 15) - C.F. 02802700167	14
b) Liquidazione della società:	15
ATB Consorzio S.C.r.l. (n. 19) – C.F. 03197550167	15
Bergamo Trasporti Sud S.C.r.l. (n. 20) – C.F. 03221650165	15
c) Alienazione della partecipazione: cessione della partecipazione a titolo oneroso:	16
Bergamo Onoranze Funebri (BOF) S.r.l. (n. 2) – C.F. 03280540166	16
Ingegnerie Toscane S.r.l. (n. 22) – C.F. 06111950488	17

1) SOCIETA' OGGETTO DI RICOGNIZIONE AL 31/12/2018:

Società a partecipazione diretta:

- 1) AT.B. Agenzia della Mobilità S.p.A. (A.T.B. Mobilità S.p.A.)
- 2) Bergamo Onoranze Funebri S.r.l.
- 3) Bergamo Servizi Pubblici S.r.l.
- 4) Bergamo Infrastrutture S.p.A.
- 5) Co.Be. Direzionale S.r.l.
- 6) Bergamo Mercati S.p.A.
- 7) Azienda Farmaceutica Municipale di Bergamo S.p.A. (AFM Bergamo S.p.A.)
- 8) Bergamo Fiera Nuova S.p.A.
- 9) Società per l'Aeroporto Civile di Bergamo-Orio al Serio S.p.A. (SACBO S.p.A.)
- 10) Uniacque S.p.A.
- 11) Agenzia per lo Sviluppo e la Promozione Turistica della Provincia di Bergamo S.c.r.l.
- 12) A2A S.p.A. (sia diretta che indiretta)

Società a partecipazione indiretta:

- 13) ATB Servizi S.p.A.
- 14) Trasporti Bergamo Sud Ovest S.p.A. (T.B.S.O. S.p.A.)
- 15) Tramvie Elettriche Bergamasche S.p.A. (T.E.B. S.p.A.)
- 16) Bergamo Parcheggi S.p.A.
- 17) Nuovi Trasporti Lombardi S.r.l. (N.T.L. S.p.A.)
- 18) A.P.A.M. Esercizio S.p.A.
- 19) ATB Consorzio S.c.r.l.
- 20) Bergamo Trasporti Sud S.c.r.l.
- 21) Ingegnerie Toscane S.r.l.
- 22) R.I.A. S.p.A.
- 23) Zerra S.p.A.

3) BERGAMO INFRASTRUTTURE S.p.A.– C.F. 03000160162

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Codice Fiscale	03000160162
Denominazione	BERGAMO INFRASTRUTTURE S.p.A.
Data di costituzione della partecipata	28 novembre 2002
Forma giuridica	Società per azioni
Stato di attività della partecipata	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
La società è un Gruppo di Azione Locale (GAL)	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Stato	Italia
Provincia	BERGAMO
Comune	BERGAMO
CAP	24124
Indirizzo	Piazzale Goisis, 6

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 1	Produzione di gas; distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte (D.35.2)
Attività 2	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua (E.36)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Attività 3	Costruzione di strade e autostrade (F.42.11)
Attività 4	Corsi sportivi e ricreativi (F.85.51)

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	13
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	47.926
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	21.000

Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione:

- con riferimento al “Numero dei dipendenti”:

Nel corso dell'anno 2020 si è verificata una riduzione dei costi del personale dovuto alla cessazione dal servizio di n. 3 dipendenti. Pertanto, al 31 dicembre 2020 il numero del personale dipendente è pari a n. 10 unità, di cui n. 6 impiegati e n. 4 operai. Nel corso dell'anno 2021 non sono previste assunzioni. Nessun dipendente del Comune di Bergamo risulta distaccato presso la società.

- con riferimento al “Numero dei componenti dell'organo di amministrazione”:

L'assemblea dei soci in data 28 settembre 2020 con provvedimento motivato ha

confermato in numero di cinque gli amministratori che compongono l'organo amministrativo.

- con riferimento ai **“Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione”**:

Compensi lordi su base annua a partire dal 28 settembre 2020 e valevoli per l'anno 2021 per complessivi euro 30.955,00. Non sono previsti gettoni di presenza e non vengono erogati rimborsi spese.

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	45.565	173.538	636.380	12.911	274.006

- con riferimento alla **“Approvazione bilancio”** e **“Risultato d'esercizio”**:

Il bilancio di esercizio 2019 presenta un utile di euro 45.565 che risente dell'accantonamento di ammortamenti per euro 2.596.007 e beneficia del minor peso degli oneri finanziari che, per l'anno 2019, registrano una minor incidenza per euro 67.132. Ciò, sia per effetto dell'accordo di riscadenziamento del debito bancario perfezionatosi in data 8 ottobre 2014, sia per la riduzione dell'indebitamento complessivo a fronte dei rimborsi delle rate dei finanziamenti e, segnatamente, dell'estinzione dei mutui caratterizzati da più onerose condizioni di tasso. In particolare nel corso dell'esercizio 2019 il debito verso istituti di credito si è ridotto dell'importo di euro 4.196.055, passando da euro 26.675.227 a euro 22.479.172.

Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.929.723	4.897.181	5.204.295
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.037.770	1.793.731	2.314.065
di cui Contributi in conto esercizio	610.694	908.145	1.008.145

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipologia di Partecipazione	Diretta
Quota diretta	100%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Tipo di controllo	controllo analogo

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata*	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	La società Bergamo Infrastrutture S.p.A. promuove le attività nei settori: 1) concessione a terzi delle reti e degli impianti afferenti al servizio idrico e di distribuzione del gas naturale; 2) attività Immobiliare; 3) gestione impianti sportivi cittadini.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	si
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no

NOME DEL CAMPO	RISPOSTE
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	31 dicembre 2021
Note*	<p>*ulteriori attività svolte:</p> <p>Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)</p> <p>Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)</p> <p>Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)</p>

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

- con riferimento all'"Attività svolta dalla società":

Bergamo Infrastrutture S.p.A. promuove le attività nei seguenti settori:

1) concessione a terzi delle reti e degli impianti afferenti ai servizi idrico e di distribuzione del gas naturale: la società detiene la proprietà delle reti e degli impianti per la produzione, trasporto, trattamento e distribuzione di acqua e gas naturale. I relativi servizi di distribuzione idrica e di gas naturale sono affidati in concessione a terzi (nello specifico Uniacque S.p.A. per il servizio idrico integrato e Unareti S.p.A. per il servizio di distribuzione del gas naturale), cui spetta la gestione tecnica e la manutenzione ordinaria e straordinaria delle reti medesime.

2) immobiliare: gestione di alloggi destinati all'housing sociale.

3) gestione di impianti sportivi cittadini: la società ha la mera gestione ordinaria di alcuni impianti sportivi nel territorio del Comune di Bergamo e, da giugno 2018, ha ottenuto il conferimento del Centro Sportivo Italcementi, con l'obiettivo di attuare gli interventi necessari per modernizzare gli impianti e ampliare l'offerta di servizi sportivi e del tempo libero.

La società garantisce una gestione coordinata ed efficiente delle strutture sportive della città,

la loro adeguata valorizzazione, una manutenzione efficiente, nonché l'utilizzo delle stesse per finalità ed iniziative sociali ed istituzionali. In quest'ultimo ambito la società ha attivato alcuni progetti sportivo-pedagogici, che coinvolgono le scuole di diverso ordine e grado.

Il mantenimento della partecipazione in Bergamo Infrastrutture S.p.A., quindi, consente, da un lato, di garantire l'efficiente perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente ai sensi dall'articolo 4, comma 1, del T.U.S.P. e, dall'altro, di ottimizzare la valorizzazione del patrimonio del medesimo (si veda l'articolo 4, comma 3, del T.U.S.P.), anche attraverso la riqualificazione degli impianti affidati (si veda l'articolo 4, comma 2, lettera b), del T.U.S.P.).

La società è responsabilizzata all'adozione di misure di razionalizzazione della gestione caratteristica agendo sul contenimento dei costi del personale, dei costi energetici, dei costi per servizi e tenendo sotto controllo la gestione finanziaria. Non sono previsti interventi finanziari da parte del Comune di Bergamo né per la copertura di perdite di gestione né per eventuali operazioni di ricapitalizzazione.

- con riferimento alle **“Modalità (razionalizzazione)”**:

Razionalizzazione della complessiva attività sociale mediante il contenimento e la razionalizzazione dei costi e la massimizzazione dei ricavi. In tale ottica appare fondamentale il monitoraggio annuale dei costi del personale, dei costi energetici, dei costi per servizi, degli oneri finanziari e della liquidità aziendale.

La programmazione dell'attività è attualmente contenuta nel P.E.F. 2019-2030 approvato in data 14 ottobre 2019.

Si ritiene opportuno attivare le seguenti iniziative di monitoraggio, contenimento e razionalizzazione dei costi societari:

1) monitoraggio e aggiornamento annuale del P.E.F. previsionale della società, mediante apposita delibera assembleare o, in caso di mancata adozione della stessa, richiedendo d'ufficio il monitoraggio e/o l'aggiornamento del P.E.F. stesso. In sede di monitoraggio si procederà alla verifica circa l'attuazione dei seguenti interventi:

1.1) contenimento delle spese del personale non procedendo all'assunzione per sostituire le figure professionali che nel corso dell'anno 2020 non fanno più parte dell'organico aziendale;

1.2) contenimento dei costi energetici. In tale ottica il monitoraggio dei costi energetici è condizionato dall'andamento del mercato relativamente alle variazioni di tali costi riferiti alle forniture di teleriscaldamento ovvero Il Centro Sportivo Italcementi e il Palazzetto dello Sport di piazzale Tiraboschi. Per le forniture di energia elettrica e gas naturale relativi agli altri impianti sportivi in gestione la società ha optato per forniture a costo fisso. Tutti i contratti in scadenza il 31 dicembre 2020 saranno oggetto di ricontrattazione;

1.3) contenimento degli oneri finanziari. Nel corso degli esercizi successivi, oltre a fronteggiare regolarmente il debito dovranno essere disposti rimborsi anticipati coperti dall'*excess cash flow* generato dalla gestione delle reti. Ciò comporterà un contenimento degli oneri finanziari.

2) Valorizzazione del Centro Sportivo Italcementi, mediante la ricerca di partner interessati a operazioni a lungo termine di ristrutturazione degli impianti e gestione del servizio, che conduca alla revisione dell'offerta di servizi sportivi e accessori, con contestuale superamento dei costi di obsolescenza tecnologica, oggi estremamente elevati, che caratterizzano l'ormai datato impianto natatorio.

3) Piena occupazione degli alloggi destinati all'housing sociale. Il termine dei lavori nel fabbricato di via Quarenghi è previsto per la prossima primavera e entro l'anno 2021 si prevede la piena occupazione degli alloggi non ancora locati.

Nella presente sede si dà indirizzo all'organo amministrativo della società di adottare senza

indugio – qualora emergano nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio aziendale uno o più indicatori di crisi – i provvedimenti necessari a prevenire l'aggravamento della crisi, a correggerne gli effetti e a eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento ai sensi dell'articolo 14, comma 2, del T.U.S.P. Ciò per garantire la continuità del servizio pubblico di interesse generale e delle attività poste in essere dalla società.

Gli interventi di cui sopra si rendono necessari per garantire nel tempo gli equilibri economico-finanziari della società ed evitare la necessità di interventi del Comune di Bergamo a copertura di perdite di gestione e/o per operazioni di ricapitalizzazione. Non sono previsti risparmi diretti per il Comune di Bergamo.

E' qui comunque importante evidenziare come la società ha da tempo svolto e svolge una costante e progressiva azione di riduzione dell'indebitamento storico e mantiene la capacità di assolvere ai propri impegni finanziari.