

Bergamo, 17 settembre 2020
Prot. *174*/BI

A mezzo PEC anticipata via mail

Spett.le
COMUNE di BERGAMO
Coordinamento di Direzione rapporti con
Società Partecipate
Piazza Matteotti, 22 - Bergamo

c.a. **Egr. Dott. Corrado Viscardi**
p.c. **Gent.ma Dott.ssa Angela Cavagna**

Oggetto: Piano di Razionalizzazione 2019 e stato di attuazione dei programmi 2020-22

Egregio Dottore,

con riferimento alla comunicazione di codesta spettabile Amministrazione di pari oggetto, si relazione quanto di seguito.

In relazione al punto 1 della citata comunicazione si precisa che il PEF 2020-2022 sarà contenuto nel nuovo Piano Economico Finanziario 2020-2030 che verrà redatto dopo l'insediamento del nuovo organo amministrativo la cui nomina è prevista contestualmente con l'approvazione del bilancio 2019 da parte dell'Assemblea dei soci in data 28 settembre p.v.. La situazione semestrale al 30 giugno 2020 e sintetica relazione a corredo, è in fase di stesura e sarà sottoposta all'esame del Consiglio di Amministrazione, così come la stima di previsione del risultato al 31 dicembre 2020.

Il ritardo è dovuto dalla difficoltà di stimare l'impatto presumibilmente negativo dell'insorta emergenza sanitaria COVID-19 che ha disposto la chiusura dei centri sportivi ed in seguito, alla progressiva attenuazione delle misure di contenimento dell'emergenza epidemiologica e della loro modifica che comportano modalità di gestione in continua evoluzione stante il perdurare di tale emergenza.

Quanto al punto 2 confermiamo l'aggiornamento del programma di valutazione del rischio aziendale in relazione alle conseguenze dall'emergenza sanitaria in corso da COVID-19.

Relativamente al punto 3:

1) come dianzi detto sono in corso le attività di monitoraggio e aggiornamento del PEF 2019-2030 che comunque risentono delle difficoltà sopra espresse;

1.1. Con la significativa riduzione dei costi del personale avvenuta negli anni 2015 e 2016 per dimissioni volontarie e raggiunta età pensionabile la società, in particolare presso la sede amministrativa, opera in costante sotto organico. Nell'anno 2017 e 2018 si è verificato un lieve aumento del costo del personale dovuto all'applicazione di quanto previsto dal contratto collettivo nazionale di lavoro. Dal 1 luglio 2019 è stata stabilizzata la figura amministrativa attraverso

assunzione a seguito di selezione pubblica autorizzata dal Comune di Bergamo precedentemente occupata con lavoro interinale. Ciò ha comportato una diminuzione dei costi per servizi mentre ha comportato un aumento del costo del personale. Nel corso dell'anno 2020 si avrà una riduzione dei costi del personale dovuto al venir meno dal mese di maggio di una figura professionale occupata come impiegata presso il Centro Sportivo Italcementi, dal mese di settembre dal venir meno della figura professionale di responsabile manutenzioni per raggiunti limiti di età pensionistici ed infine dal 1 novembre dal venir meno di un manutentore impiegato presso il centro Sportivo Italcementi anch'esso per raggiunti limiti di età pensionistici.

1.2 Il monitoraggio dei costi energetici è condizionato dall'andamento del mercato relativamente alle variazioni di tali costi riferiti alle forniture di Teleriscaldamento ovvero Il Centro Sportivo Italcementi e il Palazzetto dello Sport. Per le forniture di energia elettrica e gas naturale relativi agli altri impianti sportivi in gestione la società ha optato per forniture a costo fisso. Tutti i contratti in scadenza il 31 dicembre 2020 saranno oggetto di ricontrattazione.

1.3 Nel corso del 2019 la Società ha regolarmente fatto fronte alle rate di rimborso previste dal vigente piano di ammortamento ed ha altresì disposto rimborsi anticipati, da commisurare all'"excess cash flow" generato dalla gestione delle reti idriche, per importo pari a 1.051.435 euro e al rimborso anticipato delle rate per l'Arbitrato Chiuduno per un importo pari ad euro 1.687.565. Nel corso dell'anno 2020 verrà disposto un ulteriore rimborso anticipato dell'"excess cash flow" generato dalla gestione al 31 dicembre 2019 la cui misura è in fase di definizione con il ceto bancario. Quanto detto comporterà un contenimento degli oneri finanziari.

2) La società proseguendo le attività per individuare un soggetto che individui e descriva possibili interventi di riqualificazione dell'impianto sportivo, sia sotto il profilo energetico (che si palesa, allo stato attuale, particolarmente oneroso per la scrivente società), sia sotto il profilo strutturale, che ne consentano un recupero in termini di massima attrattività per l'utenza del bacino di riferimento (considerata anche la presenza di plurimi impianti natatori, pubblici e privati, nell'hinterland cittadino), senza perdere di vista la funzione sociale del Centro Sportivo quale unico impianto natatorio pubblico del Comune capoluogo. È richiesto che tale descrizione venga accompagnata da una stima di massima dei costi, seppur conseguente, ove necessario, a criteri di tipo parametrico, visto che non è richiesta, in questa fase, l'elaborazione di un vero e proprio progetto di fattibilità tecnica ed economica. Si potranno anche elaborare modelli alternativi, sempre stimando i costi degli interventi considerati; La valutazione e l'individuazione della forma di contratto di partenariato pubblico privato, tra le diverse alternative astrattamente prospettabili, ritenuta la più appropriata, considerata la presumibile entità degli investimenti minimi richiesti per rendere "attrattivo" l'impianto sportivo e

considerata l'attuale realtà di mercato che caratterizza il settore dell'impiantistica sportiva e le forme di finanziamento.

- 3) Per quanto riguarda la prevista devoluzione onerosa delle reti ex Sobergas si segnala il continuo slittamento della pubblicazione dei bandi di gara da parte degli Enti Locali in qualità di stazioni appaltanti e le difficoltà tutt'ora presenti nell'espletamento di tali gare per l'assegnazione del servizio di distribuzione gas naturale nei 6 ATEM costituenti la provincia di Bergamo (tali difficoltà sono evidenti su tutto il territorio nazionale); Con riferimento alla manifestazione di interesse non vincolante si segnala che alcune operazioni societarie in corso dell'attuale concessionario hanno momentaneamente sospeso le attività di una possibile vendita diretta di tali beni.
- 4) Tutte le unità immobiliari disponibili sono occupate. I rimanenti alloggi non appena terminati i lavori di manutenzione straordinaria dell'edificio di via Quarenghi saranno oggetto delle attività di assegnazione che avverranno in collaborazione con il Comune di Bergamo e la Fondazione Casa Amica. Si fa riferimento anche alle note relative all'indicatore eliminazione vizi e difetti riscontrati post collaudo relativo al fabbricato via Quarenghi. Esperiti positivamente i controlli di legge, in data 24 gennaio 2019 veniva sottoscritto il contratto d'appalto. I lavori venivano consegnati a Impresa edile Poloni S.r.l. il 15 febbraio 2019. Con determina del Consigliere Delegato del 18 luglio 2019 Bergamo Infrastrutture S.p.A. prendeva atto dell'intervenuto fallimento dell'impresa appaltatrice. Terminate le procedure con il liquidatore la società procedeva all'aggiudicazione alla seconda classificata della procedura negoziata esperita. Il Responsabile Unico del procedimento nei primi giorni del mese di marzo ha predisposto idonea determina di autorizzazione di una variante contenuta entro il 20% del valore dei lavori, approvando tutti gli elaborati progettuali che la compongono, dando atto che sul piano contrattuale la perizia di variante avrebbe potuto essere recepita nel contratto d'appalto da stipularsi con Impresa Edile Vitali Luigi S.r.l..

A seguito delle cogenti misure straordinarie adottate dalle competenti Autorità (Governo e Presidente della Giunta regionale della Lombardia) per il contenimento dell'emergenza epidemiologica COVID-19 e la conseguente impossibilità di intraprendere qualsiasi attività, è stata cautelativamente sospesa la consegna dei lavori, l'approvazione della perizia di variante e la stipula del contratto d'appalto. Ciò in quanto il Responsabile del procedimento, preso atto della straordinaria emergenza venutasi a creare che ha comportato la totale chiusura dei centri sportivi e il conseguente venir meno dei previsti flussi di cassa dei ricavi derivanti dalla gestione, tale da potersi ripercuotere in modo del tutto eccezionale ed imprevedibile sulla liquidità della società, ha ritenuto di sottoporre alla valutazione del consiglio di amministrazione ogni determinazione relativa al perfezionamento del contratto con l'Impresa Edile Vitali Luigi S.r.l., segnalando la necessità di concludere i lavori di manutenzione straordinaria del fabbricato sia per evitare l'ulteriore aggravarsi dei danni di cui è affetto il fabbricato medesimo, sia per

consentire alla società di poter utilmente procedere alla locazione delle unità attualmente non disponibili. Tuttavia, per i motivi imprevedibili sopra esposti, il Responsabile del Procedimento ha segnalato al Consiglio di amministrazione la necessità che la società si potesse avvalere dell'eccesso di cassa generato nel corso del precedente esercizio, e già presente sul conto vincolato Unicredit, per poter disporre della liquidità necessaria per il pagamento dei corrispettivi dell'appalto in seguito all'imprevedibile situazione derivante dall'emergenza epidemiologica in atto nel nostro Paese con le conseguenze sopra descritte;

Il Consiglio di amministrazione ha preso atto senza riserve di quanto segnalato e, conseguentemente, ogni ulteriore determinazione è rimasta sospesa in attesa della decisione di Unicredit;

Il 01 settembre 2020, Unicredit ha autorizzato l'utilizzo dell'eccesso di cassa per le opere di manutenzione straordinaria relative al fabbricato di Via Quarenghi e, conseguentemente, il Responsabile del Procedimento si è attivato per addivenire prontamente all'approvazione della perizia di variante, propedeutica, per le ragioni sopra esposte, alla sottoscrizione del contratto ed alla consegna dei lavori;

Alla data di stesura della presente è prevedibile la ripresa dei lavori alla fine del mese di settembre 2020.

Si allegano, infine, tabelle "Allegati A e B".

Con i migliori saluti.

Bergamo Infrastrutture S.p.A.
Per il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Dott. Aldo Cattaneo

