

Bergamo Infrastrutture S.p.A.
Soggetta all'attività di direzione e coordinamento
del Comune di Bergamo
Sede sociale Bergamo – Piazzale Goisis, 6
Capitale Sociale € 30.798.360,00 interamente versato
Codice fiscale e partita iva 03000160162
Registro delle Imprese di Bergamo 03000160162
Repertorio Economico Amministrativo 340887

Relazione sulla gestione
al Bilancio al 31 dicembre 2024

Signor Azionista unico,

il bilancio che sottoponiamo al vostro esame ed alla vostra approvazione presenta un utile d'esercizio di **23.648** euro, dopo aver stanziato ammortamenti ed imposte a carico dell'esercizio rispettivamente per euro **2.347.721** e per euro **(24.142)**, e si compendia nelle seguenti risultanze riepilogative:

Dati patrimoniali – finanziari			(unità di euro)
	Valore al	Valore al	Variazioni
	31.12.2024	31.12.2023	
Attività immobilizzate nette	42.598.562	44.979.598	-2.381.036
Capitale circolante operativo netto	1.280.158	1.175.665	104.493
Impieghi monetari e finanziari a breve *	1.326.125	974.234	351.891
Attivo netto	45.204.845	47.129.497	-1.924.652
Patrimonio netto	31.008.182	30.984.530	23.652
TFR, fondi rischi/oneri e imposte differite e anticipate	2.544.820	2.644.488	-99.668
Debiti finanziari *	11.651.843	13.500.479	-1.848.636
Passivo netto	45.204.845	47.129.497	-1.924.652
Posizione finanziaria netta *	-10.325.718	-12.526.245	2.200.527

Dati economici			(unità di euro)
	Valore al	Valore al	Variazioni
	31.12.2024	31.12.2023	
Valore della Produzione	5.248.907	5.095.554	153.353
Valore aggiunto	3.524.942	2.903.219	621.723
Margine operativo lordo	3.068.731	2.402.046	666.685
Reddito operativo	579.659	-88.644	668.303
Utile (Perdita) prima delle imposte	47.790	-519.515	567.305
Utile (perdita)	23.648	-359.466	383.114
Cash Flow (utile netto + ammortamenti)	2.371.369	2.055.487	315.882

*Per la individuazione delle voci sopra riportate si fa rinvio alla nota integrativa al bilancio.

ABH

Il raffronto con il precedente esercizio sociale evidenzia un incremento del risultato economico dell'esercizio esercizio pari, in valore assoluto, a **383.114** euro.

Il valore della produzione si attesta ad euro **5.248.907** euro ed evidenzia nel raffronto con il corrispondente dato del precedente esercizio una variazione incrementativa pari in valore assoluto ad euro **153.353**. I costi della produzione ammontano ad euro **4.669.248** e si decrementano per importo pari a euro **514.950**, in ragione, in particolare, della minor incidenza dei costi per servizi, degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e degli oneri diversi per importo pari rispettivamente a euro **334.852**, a euro **62.837** e a euro **122.526**.

Per effetto delle variazioni intervenute nel valore e nei costi della produzione, come innanzi delineate, il risultato operativo assume valore pari ad euro **579.659**, con un incremento nel raffronto con il corrispondente dato del precedente esercizio, pari a euro **668.303**. Non di meno, il risultato al lordo dei costi non monetari (c.d. cash flow) si attesta ad euro **2.371.369**, registrando un incremento, rispetto al corrispondente dato del precedente esercizio, pari a euro **315.882**.

Rilevante si è confermato, anche per l'esercizio 2024, il concorso della gestione finanziaria alla formazione del risultato dell'esercizio, evidenziando un saldo negativo pari a **531.869** euro da ascrivere all'avverso andamento dei tassi di interesse.

Nel profilo finanziario la gestione è venuta caratterizzandosi complessivamente per il soddisfacente grado di coordinamento temporale tra impieghi di capitale e fonti di finanziamento. Invero, i fabbisogni generati dalle attività stabilmente vincolate all'economia dell'impresa, anche a voler considerare tra esse l'impiego rappresentato dal capitale di esercizio, sono coperti dai mezzi di proprietà e fonti di finanziamento a medio lungo termine.

Il debito bancario ammonta a euro **11.651.843** e subisce nell'esercizio una variazione decrementativa pari a euro **1.848.636**. La società ha invero regolarmente fatto fronte alle rate di rimborso previste dai vigenti piani di ammortamento e ha disposto rimborsi anticipati da commisurare all'"excess cash flow" generato dalla gestione delle reti idriche e gas per importo pari a euro **327.763**.

L'osservazione della complessiva dinamica finanziaria consente di rilevare, non di meno, come la gestione abbia integralmente fronteggiato le necessità poste dal servizio del debito, attingendo risorse all'autofinanziamento aziendale ed alle disponibilità liquide.

RENDICONTO FINANZIARIO

	31.12.2024	31.12.2023
<u>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</u>		
- Utile (perdita) dell'esercizio	23.648	359.466
- Imposte sul reddito	24.142	160.049
- Interessi passivi / (interessi attivi)	561.555	592.024
- (dividendi)	29.686	28.013
- (plusvalenze) / minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	124.576	-
<u>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi, e plus/minusvalenze da cessione</u>	455.083	44.496
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
- Accantonamento ai fondi	11.977	13.608
- Ammortamento delle immobilizzazioni	2.347.721	2.414.953

- Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
- Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	-	133.140
- Altre rettifiche per elementi non monetari	106.942	37.241
2. Flusso finanziario prima delle variazioni di capitale circolante netto	2.707.839	2.377.158
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
- Decremento / (Incremento) delle rimanenze	1.216	928
- Decremento / (Incremento) dei crediti verso clienti	62.306	279.359
- Incremento / (Decremento) dei debiti verso fornitori	81.625	136.033
- Decremento / (Incremento) dei ratei e risconti attivi	22.499	16.928
- Incremento / (Decremento) dei ratei e risconti passivi	192.562	27.607
- Altre variazioni del capitale circolante netto	184.018	22.706
3. Flusso finanziario dopo le variazioni di capitale circolante netto	2.579.079	2.028.079
<i>Altre rettifiche</i>		
- Interessi incassati / (pagati)	561.555	592.024
- (imposte sul reddito pagate)	-	-
- Dividendi incassati	29.686	28.013
- (utilizzo dei fondi)	- 4.120	23.669
- Altri incassi e pagamenti	-	-
Totale flusso finanziario dell'attività operativa (A)	2.043.090	1.440.399
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
- (investimenti)	- 1.000	24.110
- disinvestimenti	162.477	117.587
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
- (investimenti)	- 3.585	14.250
- disinvestimenti	-	-
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
- (investimenti)		
- disinvestimenti		
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		

AS

- (investimenti)		
- disinvestimenti		
- (acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	-	-
- cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	-	-
<u>Totale flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</u>	157.892	79.227
<u>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</u>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
- Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-	-
- Accensione finanziamenti	-	-
- (Rimborsi finanziamenti)	1.848.756	2.276.137
<i>Mezzi propri</i>		
- Aumento di capitale a pagamento		
- (Rimborso di capitale)	-	-
- Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
- (Dividendi e acconti su dividendi pagati)	-	-
<u>Totale flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</u>	1.848.756	2.276.137
<u>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A + B + C)</u>	352.226	756.511
<u>Effetto cambi sulle disponibilità liquide</u>	-	-
<u>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</u>	974.234	1.730.745
di cui:		
depositi bancari e postali	968.201	1.727.362
assegni	-	1.000
denaro e valori in cassa	6.033	2.383
<u>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</u>	1.326.460	974.234
di cui:		
depositi bancari e postali	1.321.178	968.201
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	4.827	6.033

In particolare, a fronte di flussi monetari complessivi generati dalla attività operativa per euro **2.043.090**, le attività d'investimento e la gestione finanziaria hanno generato e assorbito risorse rispettivamente per euro **157.892** e per euro **1.848.756**. Il flusso monetario generato dalla gestione è stato pertanto positivo e pari ad euro **352.226**, determinando un incremento nel livello delle disponibilità liquide da euro **974.234** a euro **1.326.460**. L'indebitamento finanziario ha evidenziato un decremento pari a euro **1.848.636**. La variazione intervenuta nella posizione finanziaria netta è stata pertanto positiva e pari a euro **2.200.527**.

Quanto dianzi richiamato in ordine all'andamento della gestione trova puntuale riscontro nelle grandezze assunte dagli indici più comunemente impiegati nell'ambito delle analisi finanziarie.

Indici reddituali – finanziari

	Valore al	Valore al
	31.12.2024	31.12.2023
Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni		
Indice primario di struttura (Patrimonio netto/Immobilizzazioni)	73%	69%
Indice secondario di struttura (PN+Passività consolidate / immobilizzazioni)	101%	101%
Indici di struttura e di liquidità		
Indice di indebitamento	38%	44%
Indice di liquidità primaria	348%	269%
Indice di liquidità secondaria	348%	269%
Indici di efficienza e di redditività		
Valore aggiunto/Valore della produzione	67%	57%
Margine operativo lordo/ Valore della produzione	58%	47%
Reddito operativo/ Valore della produzione	11%	-2%
Reddito operativo/Capitale investito netto (ROI)	1%	0%
Utile netto/Patrimonio netto (ROE)	0%	-1%

Le attività d'investimento hanno interessato il comparto dell'attivo immobilizzato e segnatamente l'acquisizione di immobilizzazioni immateriali per euro 3.585 e per immobilizzazioni materiali per euro 1.000.

Per una più dettagliata disamina delle variazioni intervenute nella consistenza delle poste dell'attivo immobilizzato si fa rinvio alla nota integrativa.

* * * * *

Gli andamenti evidenziati dalla Società nei diversi settori nei quali essa opera sono i seguenti:

Suddivisione aree	(unità di euro)			
	Area Sport	Area Infrastrutture	Area Immobiliare	Totale
Valore della Produzione	1.393.073	3.467.826	388.008	5.248.907
Costi della produzione	-2.114.153	-2.239.351	-299.735	-4.653.239
<i>di cui ammortamenti</i>	-14.779	-2.171.174	-161.769	-2.347.721
Risultato operativo	-721.081	1.228.475	88.273	595.668
Proventi (oneri) finanziari netti	-5.332	-541.961	-585	-547.878
Risultato della gestione	-726.412	686.514	87.688	47.790
Voci non ripartibili				0
Imposte				-24.142
Risultato di esercizio				23.648

BF

Con riguardo ai suddetti ambiti di operatività si segnala quanto segue:

Attività di gestione degli impianti sportivi

Bergamo Infrastrutture S.p.A. è affidataria della gestione di alcuni impianti sportivi comunali di particolare rilevanza, facenti parte del patrimonio indisponibile del Comune di Bergamo, in virtù di contratto di servizio (deliberato dal Consiglio comunale n. I 61915 P.G. del 6/12/2000) da ultimo integrato con atto stipulato in data 16 settembre 2013, e da successivi atti amministrativi (Delibera Consiglio Comunale del 17 dicembre 2018 n.180 C.C. Delibera Giunta Comunale del 12 dicembre 2019 n. 0529 REG: G.C., Delibera 25 ottobre 2021 n. 131 C.C., Delibera Giunta Comunale del 27 ottobre 2022 n. 0494-22 Reg. G.C., Delibera Giunta Comunale del 9 novembre 2023 n. 591 e Deliberazione del Consiglio Comunale del 11 dicembre 2023 n. 74).

Nel corso dell'anno 2024 la società ha avuto in corso concessioni/collaborazioni con la Federazione Italiana Atletica Leggera in ATI con Atletica 59 Bergamo e Bergamo Stars, Polisportiva Bergamo Alta, Associazione Sportiva Bergamo Boxe, Associazione Sportiva Bergamasca Scherma.

A seguito del termine dell'emergenza pandemica, la situazione degli impianti sportivi dal 2023 e per tutto l'esercizio 2024 è risultata la seguente:

- Campo sportivo Putti via delle Valli outdoor: l'impianto è aperto agli atleti della Federazione Italiana Atletica Leggera ed è consentita l'attività giovanile con ingressi dedicati anche al pubblico.
- Centro Indoor via delle Valli: l'impianto è in gestione ad un concessionario e le attività sono gestite in conformità alle normative vigenti.
- Palazzo dello Sport (Palaintred) indoor: aperto alle attività di allenamento delle Società professionistiche e all'attività della Società ASD Bergamasca Scherma. Le partite sono svolte dalla metà di settembre 2022 e sino al giugno tutto l'anno 2023 con le partite di Coppa e di Campionato. Dall'agosto 2023 il centro non è più gestito da Bergamo Infrastrutture S.p.A.
- Centro Sportivo Rosolino Pilo outdoor: il campo di basket è a disposizione della cittadinanza, mentre la pista di roller è utilizzata da associazioni sportive.
- Lazzaretto outdoor: nell'estate 2023 si è svolto l'evento denominato Lazzaretto Estate. Attualmente è consentita l'attività motoria libera e all'aperto ed è altresì consentito l'accesso ai locali in concessione quali sedi amministrative di associazioni.
- Centro Sportivo Italcementi: è aperto l'impianto outdoor per le attività ludico ricreative della cittadinanza e degli allenamenti delle ASD così come l'impianto indoor è aperto alla cittadinanza per le attività di nuoto libero e corsi organizzati dalla Bergamo Infrastrutture S.p.A., nonché a disposizione delle società sportive fruitrici dell'impianto.
- Centro Sportivo Generale Utili outdoor: l'attività ufficiale della società PBA, utilizzatrice della struttura, è ripresa con il campionato per le categorie delle squadre di calcio.

Si segnala che la fruizione degli impianti sportivi, così come sopra descritta, si è svolta per tutto l'esercizio 2024 malgrado l'aumento dei costi energetici, dovuti alla crisi energetica, con i relativi riflessi negativi dovuti al notevole aumento del costo delle materie prime.

La società attua il monitoraggio dei costi energetici con regolarità mensile all'arrivo delle fatture energetiche. Preso atto di tali aumenti la società ha in atto misure di contenimento dei consumi, in particolare per gli impianti sportivi maggiormente energivori, quali ad esempio una riduzione delle temperature nei centri sportivi compatibili comunque per l'attività sportiva. Si segnala per la stagione termica 2023/2024 una riduzione dei consumi energetici dovuto al rientro nella disponibilità dell'Amministrazione Comunale a partire dall'agosto 2023 del Palazzetto dello Sport che diverrà la nuova GAMEC.

Centro Sportivo Italcementi

Si segnalano gli indirizzi espressi dalla delibera di Giunta Comunale in data 1° giugno 2023 n. 287, con la quale la Giunta stessa ha comunicato alla società Bergamo Infrastrutture S.p.A. l'avvio dell'iter di retrocessione del ramo d'azienda "Piscine Italcementi" a suo tempo conferito.

La retrocessione del ramo d'azienda si è perfezionata lo scorso 18 dicembre 2023 con atto a rogito notaio Armando Santus in Bergamo, numero 69886 di Repertorio e numero 32919 di Raccolta, registrato a Bergamo il 02 gennaio 2024 n. 78 Serie 1T.

Alla data di stesura della presente relazione, si segnala che la Giunta comunale, con deliberazione n. 436 del 25 luglio 2024, ha espresso alla società un ulteriore atto di indirizzo volto a garantire la continuità delle attività sportive all'interno dell'impianto natatorio Italcementi sino al 31 maggio 2025, coincidente di fatto con il consueto termine della stagione invernale.

Attività di gestione delle reti idriche e gas

Gli impianti e le reti afferenti i servizi idrico e gas naturale, di proprietà di Bergamo Infrastrutture, sono concessi in affitto ai soggetti gestori dei servizi di distribuzione idropotabile e gas naturale in forza di contratti stipulati in data 24 gennaio 2003 ed in data 26 luglio 2004.

Alle predette Società competono la gestione tecnica e la manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti.

Con riferimento alle reti gas e idriche:

- 1) Per quanto riguarda la prevista devoluzione onerosa delle reti ex Sobergas si segnala il continuo slittamento delle attività di gara da parte degli Enti Locali in qualità di stazioni appaltanti e le difficoltà tutt'ora presenti nell'espletamento di tali gare per l'assegnazione del servizio di distribuzione gas naturale nei 6 ATEM costituenti la provincia di Bergamo (tali difficoltà sono evidenti su tutto il territorio nazionale);
- 2) il canone di affitto reti ex Sobergas nell'anno 2023 si è mantenuto costante e si manterrà costante negli anni a venire;
- 3) i canoni di affitto delle reti idriche e gas Bergamo nell'anno 2023 si sono mantenuti costanti e si manterranno costanti anche negli anni a venire;
- 4) il Comune di Bergamo, in qualità di stazione appaltante, ha individuato i consulenti preposti alle attività tecniche/amministrative propedeutiche all'espletamento della gara per il servizio di distribuzione gas naturale dell'ambito "ATEM 4". La Società, aderendo alla richiesta dei consulenti, ha effettuato degli incontri congiunti con il Comune di Bergamo e la Società Unareti ed ha infine provveduto a riscontrare, per quanto di competenza, le richieste di dati avanzate, in particolare:
 - ha fornito la data di riferimento dello stato di consistenza dei beni di proprietà nel territorio del Comune di Bergamo confermando la data del 31/12/2002;
 - ha fornito la data di riferimento dello stato di consistenza dei beni di proprietà nel territorio dei Comuni di Curno e Pedrengo confermando la data del 31/05/2004;
 - ha fornito precisazioni circa la misura dei contributi relativi alle reti realizzate nelle lottizzazioni;
 - ha fornito informazioni e atti relative alle previsioni contrattuali vigenti;
 - ha fornito gli elenchi relativi all'individuazione servitù e concessioni infrastrutture gas stipulati con privati ed Enti.

L'Amministrazione comunale, Direzione Gare e Appalti, LLPP, Infrastrutture e Strade; Servizio Strutture, Reti e Opere Idrauliche con nota pervenuta a mezzo PEC l'11 dicembre 2023, ha richiesto alla società di esprimersi circa l'eventuale intento di alienare le reti ed impianti di proprietà di Bergamo Infrastrutture S.p.A., quale società patrimoniale delle reti, afferenti il servizio di distribuzione gas metano nel territorio di Bergamo.

L'organo amministrativo di Bergamo Infrastrutture S.p.A. nella seduta del 19 dicembre 2023 ha deliberato di comunicare all'azionista unico Comune di Bergamo l'intento all'alienazione delle reti ed impianti di proprietà di Bergamo Infrastrutture S.p.A., quale società patrimoniale delle reti ed



impianti, afferenti il servizio di distribuzione gas metano nel territorio di Bergamo subordinando l'alienazione di tali assets all'espressione di opportuna delibera Assembleare da parte dell'azionista unico Comune di Bergamo.

Attività immobiliare

Fabbricato via Quarenghi.

Con riferimento al secondo settore l'attività immobiliare si è concentrata nelle attività per la piena occupazione degli alloggi destinati all'housing sociale. A tal proposito si segnala che terminati nel mese di aprile 2021 i lavori di manutenzione straordinaria dell'edificio di via Quarenghi Al 31 dicembre 2023 tutti gli alloggi a canone moderato risultano occupati. Nel settembre 2024 due dei 24 alloggi si sono resi disponibili. La società ha già attivato le procedure necessarie per la locazione di tali alloggi, uno dei quali, alla data di stesura della presente relazione, risulta assegnato.

La società ha già attivato le procedure necessarie per la locazione di ulteriori 2 alloggi oggetto di disdetta nell'anno 2025. Si precisa che il PEF allegato alla convenzione sottoscritta tra Regione Lombardia, Comune di Bergamo e Bergamo Infrastrutture S.p.A. prevede una quota annua di affitto pari al 10%.

* * * * *

Rapporti con gli Istituti di Credito

Si segnala che in data 6 maggio 2022 la società ha formalizzato con il ceto bancario una modifica del *covenant* "Debt Cover" di cui dell'articolo 13 impegni della società paragrafo "Obblighi Finanziari" punto 13.3 lettera "b" dell'Accordo Modificativo, così come indicato nei testi degli accordi, mentre rimane immutato l'indice "Leverage" a <1x dal 2021 al 2029, come previsto nell'Accordo Modificativo dell' 8.10.2014.

La società al fine di ottenere l'autorizzazione per il perfezionamento della retrocessione del ramo d'azienda "Piscine Italcementi" al Comune di Bergamo, così come previsto dagli accordi in essere con il ceto bancario, ha inoltrato la richiesta di autorizzazione con a corredo l'aggiornamento del piano industriale inviato nell'anno 2022 in occasione della formalizzazione della modifica degli indici finanziari previsti dai contratti sottoscritti lo scorso ottobre 2014. Il ceto bancario ha concesso tale autorizzazione nel novembre 2023 permettendo il perfezionamento della retrocessione del ramo d'azienda in data 18 dicembre 2023 con atto a rogito notaio Armando Santus in Bergamo, numero 69886 di Repertorio e numero 32919 di Raccolta, registrato a Bergamo il 02 gennaio 2024 n. 78 Serie 1T.

Nel corso del 2024 la società ha regolarmente fatto fronte alle rate di rimborso previste dal vigente piano di ammortamento ed ha altresì disposto rimborsi anticipati, da commisurare all'"excess cash flow" generato dagli affitti delle reti idriche e gas, per importo pari a 327.763 euro.

* * * * *

In conformità al dettato del primo comma dell'articolo 2428 del Codice civile vengono di seguito richiamati i principali rischi ai quali è esposta la gestione della Società.

La gestione dei suddetti fattori di rischio è integrata nella strategia di sviluppo della Società e rappresenta un momento centrale del processo di evoluzione del sistema di governance. La gestione dei rischi tende in particolare, anche attraverso il miglioramento delle regole di comportamento, al rispetto dell'ambiente, alla tutela degli stakeholder, nonché alla salvaguardia del patrimonio aziendale. Essa si prefigge tre principali obiettivi:

- Migliorare le performance aziendali attraverso l'identificazione, la misurazione, la gestione e il controllo dei rischi,
- Garantire la trasparenza e rafforzare l'immagine della Società sviluppando una cultura dei rischi e dei controlli
- Garantire la conformità a leggi e regolamenti dell'azione imprenditoriale

I più rilevanti fattori di rischio sono in particolare:

I rischi operativi

I rischi operativi sono relativi all'eventualità che inefficienze organizzative, procedurali e produttive, abbiano a tradursi nell'emersione di perdite di non trascurabile entità.

In tale ambito, particolare rilievo assume il rischio discendente dalla applicazione delle vigenti disposizioni in punto di sicurezza sul lavoro.

Esso si traduce nella possibilità che l'insufficiente tutela apprestata in materia possa comportare l'accadimento di gravi infortuni e malattie professionali.

Bergamo Infrastrutture S.p.A. fa fronte a tale tipologia di rischi attraverso il rigoroso rispetto delle normative, l'esecuzione di tutti i controlli periodici, la ricerca e l'utilizzo delle migliori tecnologie disponibili, e il perseguimento di una capillare attività d'informazione e formazione.

I rischi sanitari ai quali è esposta l'attività della Società sono da intendersi come i rischi di dover risarcire eventuali danni subiti da utenti o personale nel corso dell'utilizzo degli impianti sportivi gestiti; tali rischi sono emersi, almeno a livello teorico, nel corso degli esercizi 2020 e 2021, a causa dell'emergenza epidemiologica da COVID-19.

In proposito va considerato come le attività sportive vengono gestite dalla Società nella più scrupolosa osservanza delle prescrizioni normative vigenti, in particolare per quanto riguarda il rispetto non solo formale delle stesse, la dotazione del personale di tutti i dispositivi di protezione individuale a tutela della salute propria e degli utenti, e l'effettuazione di procedure di pulizia e sanificazione ogni qualvolta tali attività vengano giudicate opportune, anche oltre le prescrizioni normative e in ottemperanza ai protocolli redatti.

I rischi finanziari

Nell'esercizio della sua attività Bergamo Infrastrutture S.p.A. è anche esposta a rischi finanziari e segnatamente al rischio di mercato nelle sue principali componenti quali la volatilità dei tassi di interesse.

L'indebitamento finanziario della Società è in prevalenza regolato da tassi d'interesse variabili. Essa è pertanto esposta al rischio della loro fluttuazione.

Affatto trascurabile appare l'esposizione della Società, stante l'ammontare delle operazioni in valuta, al rischio di cambio.

L'esposizione al rischio di credito riferibile esclusivamente al credito commerciale e ai settori nei quali opera la Società viene fronteggiato attraverso l'implementazione di processi di monitoraggio finalizzati a prevenire situazioni di rischio di insolvenza ovvero di mancato rispetto dei termini di pagamento.

Quanto ai rischi di liquidità ovvero che la Società abbia a patire gli effetti di una insufficiente capacità a reperire le risorse finanziarie necessarie ad assicurare l'ordinaria operatività aziendale, si rinvia al paragrafo intitolato "Continuità aziendale".

I rischi legali e di compliance

Bergamo Infrastrutture S.p.A. è esposta al rischio di non adeguarsi tempestivamente all'evoluzione di leggi e regolamenti di nuova emanazione nei settori e nei mercati in cui opera. Allo scopo di mitigare questo rischio, la Società presidia continuativamente l'evoluzione normativa di riferimento avvalendosi, se necessario, di consulenti esterni.

In particolare, la Società ha conferito incarico professionale a legale con specifica qualificazione nel diritto amministrativo, affinché l'assisti con riguardo agli ambiti nei quali opera.

La Direzione, con l'assistenza del predetto legale, monitora periodicamente l'andamento dei contenziosi potenziali o in essere e definisce le più appropriate azioni di gestione degli stessi. La Società ha predisposto il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2017/2019 e i successivi previsti dalle norme.

Risorse umane

La Società al 31 dicembre 2023 impiegava 11 dipendenti, di cui 5 assunti con qualifica di operaio, 5 con qualifica di impiegato e 1 con qualifica di quadro.



Nel gennaio 2024 per dimissioni volontarie è venuta meno la figura di operaio/manutentore. La società alla luce del venir meno della gestione dell'impianto sportivo Palazzetto dello sport e sempre nel corso dell'esercizio 2025 del termine della gestione del Centro Sportivo Italcementi non ha in programma la sostituzione di tale figura mediante selezione pubblica. Pertanto nel corso dell'anno 2024 la società in caso di necessità ricorrerà all'utilizzo di artigiani specifici dei vari settori.

Riguardo alle informazioni specificamente richieste dal dettato del terzo comma dell'articolo 2428 del Codice civile si precisa quanto segue:

Attività di ricerca e sviluppo (numero 1, comma 3, art. 2428 del Codice civile)

La Società non ha intrapreso nel corso del 2022 specifiche attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con le imprese controllate, collegate e controllanti ed imprese sottoposte al controllo di queste ultime (numero 2, comma 3, art. 2428 del Codice civile)

Quanto ai rapporti con il Comune di Bergamo, che ricordiamo esercita anche attività di direzione e coordinamento della Società, gli stessi hanno riguardato:

- l'erogazione a favore della Società di contributi in conto esercizio inerenti la gestione degli impianti sportivi per importo pari ad euro 448.066;
- la locazione al Comune di uffici in Bergamo alla via Quarenghi numeri civici 31/33 per importo pari ad euro 252.869;
- la concessione in utilizzo alla Società degli impianti sportivi per importo pari ad euro 110.800;
- la rilevazione di debiti e crediti ammontanti rispettivamente a 0 euro e a 91.534 euro.

In particolare, i rapporti il Comune di Bergamo si riassumono come segue:

STATO PATRIMONIALE			
al 31 dicembre 2024			
Attivo		Passivo	
C II 4		D 11	
Crediti verso controllanti	91.534	Debiti verso controllanti	0
		A pareggio	91.534

CONTO ECONOMICO			
al 31 dicembre 2023			
Costi		Ricavi	
B 8		A 1	
Costo per godimento di terzi	110.800	Ricavi delle vendite e prestazioni	700.935
A pareggio	590.135		

Azioni proprie possedute (numero 3, comma 3, art. 2428 del Codice civile)

La Società non possiede né direttamente né tramite Società fiduciaria o interposta persona quote proprie e azioni o quote di Società controllanti.

Azioni proprie acquistate e/o alienate nel corso dell'esercizio (numero 4, comma 3, art. 2428 del Codice civile)

Nel corso dell'esercizio non si è parimenti fatto luogo né all'acquisto né alla vendita di azioni o quote di cui al precedente punto né direttamente né indirettamente o per tramite di Società fiduciaria o per interposta persona.

Evoluzione prevedibile della gestione (numero 6, comma 3, art. 2428 del Codice civile)

Si dà atto che la scrivente società, in conformità agli indirizzi assunti dal Comune di Bergamo, terminerà la gestione dell'impianto natatorio "Piscine Italcementi" a far data dal 31 maggio 2025.

Sedi secondarie (comma 5, art. 2428 del Codice civile)

La Società non detiene sedi secondarie.

Documento programmatico sulla sicurezza

La Società si è adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personali, anche alla luce delle disposizioni introdotte dal decreto legislativo numero 196 del 2003, secondo le modalità ivi previste. Nei termini di legge si è provveduto ad aggiornare e completare, per quanto di competenza il codice in materia di protezione dei dati personali.

* * * * *

Con l'auspicio di aver fornito ai soci tutte le necessarie informazioni in ordine alla situazione della Società e al complessivo andamento della gestione.

Bergamo, lì maggio 2025

per il Consiglio di amministrazione

Il Presidente

(avvocato Attilio Baruffi)

